



# ไปรษณีย์ไทย Thailand Post

คำสั่งคณะกรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

ที่ ๓๖๖/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ ปณท ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๕ ได้มีมติทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ และคณะทำงานอื่นของ ปณท จึงให้ยกเลิกคำสั่งคณะกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ที่ ๓๖๖/๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน สั่ง ณ วันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕ และให้แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน ดังต่อไปนี้

- |                                |  |                  |
|--------------------------------|--|------------------|
| ๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เอกก์ | ภทรธนกุล                                   | ประธานอนุกรรมการ |
| ๒) ดร.ณัฐพล                    | ณัฐฐสมบุรณ์                                | อนุกรรมการ       |
| ๓) นายภูษพงศ์                  | โนดไธสง                                    | อนุกรรมการ       |
| ๔) นางกิจจาลักษณ์              | ศรีนุชศาสตร์                               | อนุกรรมการ       |
| ๕) นายไพท                      | ผดุงถิ่น                                   | อนุกรรมการ       |
| ๖) นายสุริยันต์                | โคจรโรจน์                                  | อนุกรรมการ       |
| ๗) กรรมการผู้จัดการใหญ่        |  | อนุกรรมการ       |
| ๘) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร     | สายงานกลยุทธ์และการขับเคลื่อนองค์กร        | อนุกรรมการ       |
| ๙) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร     | สายงานระบบไปรษณีย์และ<br>ปฏิบัติการนครหลวง | อนุกรรมการ       |
| ๑๐) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร    | สายงานธุรกิจองค์กร                         | อนุกรรมการ       |
| ๑๑) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่    | ด้านกลยุทธ์                                | เลขานุการ        |
| ๑๒) ผู้จัดการฝ่ายวางแผนองค์กร  |  | ผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำกับดูแล ปณท ให้ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล นโยบายของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนนโยบายของประธานกรรมการ ปณท ในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย
- กำกับดูแล ปณท ให้กำหนดกรอบวงเงินตามแผนงานค่าของงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการให้สอดคล้อง
- กำกับดูแลการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมเพื่อสร้างประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
- ให้ข้อเสนอแนะและคำปรึกษาในการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กร กลยุทธ์ และโครงการเริ่มใหม่เพื่อขับเคลื่อนและพัฒนา ปณท ให้สามารถเข้าสู่การแข่งขันได้
- กำกับดูแลให้เกิดการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กรไปสู่การปฏิบัติและติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ปณท
- พิจารณาขออนุมัติเพิ่มเติมนระหว่างปีของ ปณท ก่อนเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการ ปณท ให้ถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยขบวนของรัฐบาล พ.ศ. ๒๕๕๐
- ติดตามเร่งรัดการดำเนินงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณลงทุนให้เป็นไปตามกรอบการดำเนินงานและระยะเวลาที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

๘. พิจารณากลับกรองเรื่องการจัดซื้อ/จัดจ้างของ ปณท (ยกเว้นการจัดซื้อ/จัดจ้างที่นำเข้า พิจารณากลับกรองผ่านคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและการขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล) โดยให้ ตรงตามวัตถุประสงค์ของผู้ใช้งาน ดังนี้

(ก) การจัดซื้อ/จัดจ้างโครงการตามนโยบายบริษัท

(ข) การจัดซื้อ/จัดจ้างที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ ปณท

๙. เสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างและการ เบิกจ่ายเงินงบประมาณลงทุน (ถ้ามี)

๑๐. กำกับดูแล การดำเนินงานตามกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และกระบวนการถ่ายทอด กลยุทธ์เพื่อนำไปปฏิบัติ เพื่อให้การกำหนดทิศทางและขอบเขตของธุรกิจในระยะยาวสามารถใช้ประโยชน์จาก ทรัพยากรภายใต้การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ และเพื่อให้มีความเข้าใจและถ่ายทอด นำแผนปฏิบัติการไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๑. กำกับดูแล การบริหารทุนมนุษย์ การวางแผนอัตรากำลัง การพิจารณาผลตอบแทน/สิทธิ ประโยชน์ และการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

๑๒. กำกับดูแล การดำเนินงานของ ปณท เกี่ยวกับการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อให้การ จัดการความรู้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีผลลัพธ์ที่นำไปสู่การคิดค้นนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร (ยกเว้นการดำเนินงานเกี่ยวกับนวัตกรรมดิจิทัล ให้นำเสนอผ่านคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและ การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล)

๑๓. อนุมัติ/เห็นชอบ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน แผนยุทธศาสตร์ แผนประจำปี แผนงาน/ โครงการสำคัญ และติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญ ตามที่เกณฑ์การดำเนินงานของระบบประเมินผล รัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ด้านที่ ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ด้านที่ ๖ การบริหารทุนมนุษย์ และด้านที่ ๗ การจัดการความรู้และนวัตกรรม กำหนดไว้ ประกอบด้วย

(ก) อนุมัติ/เห็นชอบ

๑) แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี (แผนวิสาหกิจ)

๒) แผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ของระบบบริหาร ทรัพยากรบุคคล (แผนยุทธศาสตร์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์)

๓) นโยบายขับเคลื่อนการจัดการความรู้

๔) แผนยุทธศาสตร์การจัดการความรู้ (KM) และแผนขับเคลื่อนการจัดการ ความรู้ประจำปี

๕) โมเดลการจัดการความรู้

๖) นโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรม

๗) คู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการนวัตกรรม

๘) แผนบริหารจัดการนวัตกรรมระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี

(ข) ติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญ

๑) การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงิน

๒) การติดตามผลการดำเนินงานด้านที่ไม่ใช่การเงิน เช่น

- ผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ

- ผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ

- ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

- ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์

- ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การจัดการความรู้

- ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการนวัตกรรม

๑๔. รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปณท รับทราบ ภายหลังจากที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุนทุกครั้ง

๑๕. ไม่นำข้อมูลการดำเนินงานของคณะกรรมการไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับอนุญาตจาก ปณท

๑๖. พิจารณาเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเข้าร่วมประชุมในคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุนหากมีความจำเป็น เพื่อให้ความเห็นในเรื่องสำคัญได้

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๖

(นายรัฐพล ภัคดีภูมิ)

ประธานกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด