



# ไปรษณีย์ไทย

## Thailand Post

คำสั่งคณะกรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด  
ที่ ๔๐๕ / ๒๕๖๙

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ ปณท ครั้งที่ ๑/๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๖๙ ได้มีมติให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกดำรงตำแหน่งอนุกรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน จึงให้ยกเลิกคำสั่งคณะกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ที่ ๓๙๘/๒๕๖๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน สั่ง ณ วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ และให้แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน ดังต่อไปนี้

๑) นายชุตติเดช	ชุตติ	ประธานอนุกรรมการ
๒) ดร.ณัฐพล	ณัฐสมบูรณ์	อนุกรรมการ
๓) นางกิจจาลักษณ์	ศรีนุชศาสตร์	อนุกรรมการ
๔) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เอกภ	ภทรธนกุล	อนุกรรมการ
๕) นายไพท	ผดุงถิ่น	อนุกรรมการ
๖) นายสุริยันต์	โคจรโรจน์	อนุกรรมการ
๗) นายภูษพงศ์	โนดไธสง	อนุกรรมการ
๘) นางญาใจ	พัฒนสุขสวัสดิ์	อนุกรรมการ
๙) นายโกโคย	ศรีรัตโนภาส	อนุกรรมการ
๑๐) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่		อนุกรรมการ
๑๑) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	สายงานกลยุทธ์และบริหารทรัพยากร	อนุกรรมการ
๑๒) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	สายงานระบบไปรษณีย์และปฏิบัติการนครหลวง	อนุกรรมการ
๑๓) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	สายงานดิจิทัล	อนุกรรมการ
๑๔) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	สายงานธุรกิจและการตลาด	อนุกรรมการ
๑๕) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ด้านกลยุทธ์	เลขานุการ
๑๖) ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนองค์กร		ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำกับดูแล ปณท ให้ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล นโยบายของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนนโยบายของประธานกรรมการ ปณท ในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย
๒. กำกับดูแล ปณท ให้กำหนดกรอบวงเงินตามแผนงานค่าของงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการให้สอดคล้อง
๓. กำกับดูแลการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมเพื่อสร้างประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
๔. ให้ข้อเสนอแนะและคำปรึกษาในการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กร กลยุทธ์ และโครงการริเริ่มใหม่เพื่อขับเคลื่อนและพัฒนา ปณท ให้สามารถเข้าสู่การแข่งขันได้
๕. กำกับดูแลให้เกิดการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กรไปสู่การปฏิบัติและติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจ ปณท

๖. พิจารณางบลงทุนเพิ่มเติมระหว่างปีของ ปณท ก่อนเสนอขอความเห็นชอบต่อ คณะกรรมการ ปณท เพื่อเสนอคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตามระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๐

๗. ติดตามเร่งรัดการดำเนินงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณลงทุนให้เป็นไปตามกรอบ การดำเนินงานและระยะเวลาที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

๘. ให้ข้อเสนอแนะและให้คำปรึกษาในการขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปีของ ปณท เพื่อเป็นการพิจารณากลับกรองสำหรับการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์องค์กร กลยุทธ์ และโครงการ เริ่มใหม่ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปณท อนุมัติ

๙. พิจารณากลับกรองเรื่องการจัดซื้อ/จัดจ้างของ ปณท (ยกเว้นการจัดซื้อ/จัดจ้างที่นำเข้า พิจารณากลับกรองผ่านคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและการขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล) โดยให้ ตรงตามวัตถุประสงค์ของผู้ใช้งาน ดังนี้

(ก) การจัดซื้อ/จัดจ้างโครงการตามนโยบายบริษัท

(ข) การจัดซื้อ/จัดจ้างที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ ปณท

๑๐. เสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างและ การเบิกจ่ายเงินงบประมาณลงทุน (ถ้ามี)

๑๑. กำกับดูแล การดำเนินงานตามกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และกระบวนการถ่ายทอด กลยุทธ์เพื่อนำไปปฏิบัติ เพื่อให้การกำหนดทิศทางและขอบเขตของธุรกิจในระยะยาวสามารถใช้ประโยชน์จาก ทรัพยากรภายใต้การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ และเพื่อให้มีความเข้าใจและถ่ายทอด นำแผนปฏิบัติการไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๒. กำกับดูแล การบริหารทุนมนุษย์ การวางแผนอัตรากำลัง การพิจารณาผลตอบแทน/สิทธิ ประโยชน์ และการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

๑๓. กำกับดูแล การดำเนินงานของ ปณท เกี่ยวกับการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพื่อให้ การจัดการความรู้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีผลลัพธ์ที่นำไปสู่การคิดค้นนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร (ยกเว้นการดำเนินงานเกี่ยวกับนวัตกรรมดิจิทัล ให้นำเสนอผ่านคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและ การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล)

๑๔. อนุมัติ/เห็นชอบ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน แผนยุทธศาสตร์ แผนประจำปี แผนงาน/ โครงการสำคัญ และติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญ ตามที่เกณฑ์การดำเนินงานของระบบประเมินผล รัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ด้านที่ ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ด้านที่ ๖ การบริหารทุนมนุษย์ และด้านที่ ๗ การจัดการความรู้และนวัตกรรม กำหนดไว้ ประกอบด้วย

(ก) อนุมัติ/เห็นชอบ

๑) แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี (แผนวิสาหกิจ)

๒) แผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ของระบบบริหาร ทรัพยากรบุคคล (แผนยุทธศาสตร์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์)

๓) นโยบายขับเคลื่อนการจัดการความรู้

๔) แผนยุทธศาสตร์การจัดการความรู้ (KM) และแผนขับเคลื่อนการจัดการ ความรู้ประจำปี

๕) โมเดลการจัดการความรู้

๖) นโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรม

๗) ระบบนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System: CIS) ของ ปณท

๘) คู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการนวัตกรรม

๙) แผนบริหารจัดการนวัตกรรมระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี

## (ข) ติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญ

๑) การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงิน

๒) การติดตามผลการดำเนินงานด้านที่ไม่ใช่การเงิน เช่น

- ผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ
- ผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ
- ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
- ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์
- ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การจัดการความรู้
- ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการนวัตกรรม

๑๕. รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปณท รับทราบ ภายหลังจากที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุนทุกครั้ง

๑๖. ไม่นำข้อมูลการดำเนินงานของคณะกรรมการไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับอนุญาตจาก ปณท

๑๗. พิจารณาเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเข้าร่วมประชุมในคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และกลั่นกรองการลงทุนหากมีความจำเป็น เพื่อให้ความเห็นในเรื่องสำคัญได้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่



กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙



(นายรัฐพล ภัคทีภูมิ)

ประธานกรรมการบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด